

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Мурманский арктический государственный университет»  
(ФГБОУ ВО «МАГУ»)

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**Б1.В.08.05 Антикризисное управление**

(название дисциплины (модуля) в соответствии с учебным планом)

**основной профессиональной образовательной программы  
по направлению подготовки**

**38.03.02 Менеджмент**

(код и наименование направления подготовки)

**Логистика и управление предприятием**

(наименование направленности (профиля / профилей) / магистерской программы))

**высшее образование – бакалавриат**

уровень профессионального образования: высшее образование – бакалавриат / высшее образование –  
специалитет, магистратура / высшее образование – подготовка кадров высшей квалификации

**бакалавр**

квалификация

**очная**

форма обучения

**2023**

год набора

**Составитель:**

Щебарова Н.Н., профессор, д.э.н.,  
профессор кафедры экономики и  
управления

Утверждена на заседании кафедры  
экономики и управления  
Института креативных индустрий и  
предпринимательства (протокол №7 от  
28.03.2023 г.)

Заведующий кафедрой

\_\_\_\_\_ Беспалова С.В.  
подпись Ф.И.О.

**1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)** - формирование у обучающихся правильного подхода к обоснованию управленческого решения по предупреждению кризисных ситуаций в социально-экономических системах и преодолению кризисных ситуаций на основе специальных методов антикризисного управления.

**2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

В результате освоения дисциплины (модуля) формируются следующие компетенции:

ПК-4 - Способен разрабатывать стратегию организации, тактически управлять процессами организации производства

Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

Компетенция	Индикаторы компетенций	Результаты обучения
ПК-4 - Способен разрабатывать стратегию организации, тактически управлять процессами организации производства	ИПК-4.1 Демонстрирует знание экономики и принципов организации производства	<i>Знать:</i> экономическую сущность, причины и типологию кризисных ситуаций, основы государственного регулирования кризисных ситуаций, правовое регулирование несостоятельности (банкротства), концептуальные подходы к управлению кризисными ситуациями в социально-экономических системах, методы диагностики кризисных ситуаций в социально-экономических системах, организационно-экономические механизмы формирования организационной структуры предприятия в рамках реструктуризации, разрабатывать инновационную стратегию в системе антикризисного управления организацией, методику оценки эффективности инвестиций, принципы управления персоналом в кризисной ситуации, виды и общие принципы анализа рисков в антикризисном управлении  <i>Уметь:</i> применять правовое регулирование несостоятельности (банкротства), выявлять факторы и причины возникновения кризисов в организациях, механизм антикризисного управления организацией, проводить анализ вероятности банкротства, организационно-экономические механизмы формирования организационной структуры предприятия в рамках реструктуризации; разрабатывать инновационную стратегию в системе антикризисного управления организацией, управлять персоналом в кризисной ситуации, проводить качественный и количественный анализ рисков коммерческих организаций, разрабатывать программы по финансовому оздоровлению социально-экономических систем и преодолению кризисных ситуаций (выходу из кризиса)  <i>Владеть:</i> навыками работы с законодательными и другими нормативными документами, регулирующими несостоятельность (банкротство), антикризисного управления, проведения диагностики и прогнозирования кризисных ситуаций в социально-экономических системах, навыками расчета постатейных и общих сумм доходов и издержек при реструктуризации бизнеса, проводить оценку эффективности инвестиций;
	ИПК-4.2 Умеет обосновывать потребность в производственных ресурсах, необходимых для решения поставленных задач и оценивать рациональность их использования	
	ИПК-4.3 Демонстрирует владение навыками стратегического анализа и разработки стратегии развития экономического субъекта  ИПК-4.4 Обладает навыками тактического управления процессами организации производства в экономическом субъекте	

		навыками управления персоналом в кризисной ситуации, навыками анализа рисков коммерческих организаций в антикризисном управлении, разработки программ по финансовому оздоровлению социально-экономических систем и преодолению кризисных ситуаций (выходу из кризиса)
--	--	---

### 3. УКАЗАНИЕ МЕСТА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОСНОВНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ.

Дисциплина (модуль) «Антикризисное управление» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений.

### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦАХ С УКАЗАНИЕМ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ЧАСОВ, ВЫДЕЛЕННЫХ НА КОНТАКТНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ПРЕПОДАВАТЕЛЕМ (ПО ВИДАМ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ) И НА САМОСТОЯТЕЛЬНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ.

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетные единицы или 108 часов (из расчета 1 ЗЕ= 36 часов).

Курс	Семестр	Трудоемкость в ЗЕ	Общая трудоемкость (час.)	Контактная работа			Всего контактных часов	Из них в интерактивной форме	Кол-во часов на СРС		Кол-во часов на контроль	Форма контроля
				ЛК	ПР	ЛБ			Общее количество	из них – на курсовую		
4	8	3	108	12	24		36	8	72			зачет
Итого:		3	108	12	24		36	8	72			зачет

*Интерактивная форма реализуется в виде кейс-задания по тематикам дисциплины.*

### 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ, СТРУКТУРИРОВАННОЕ ПО ТЕМАМ (РАЗДЕЛАМ) С УКАЗАНИЕМ ОТВЕДЕННОГО НА НИХ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ЧАСОВ И ВИДОВ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ.

№ п/п	Наименование раздела, темы	Контактная работа			Всего контактных часов	Из них в интерактивной форме	Кол-во часов на СРС	Кол-во часов на контроль
		ЛК	ПР	ЛБ				
1.	Общая характеристика кризисных явлений. Государственное регулирование кризисных ситуаций.	2	-	-	2		12	
2.	Кризисы в развитии организации.	2	6	-	8		12	
3.	Диагностика наступления банкротства. Реструктуризация бизнеса.	2	6	-	8	4	12	
4.	Инвестиции и инновации в антикризисном управлении.	2	4	-	6		12	

5.	Управление персоналом в кризисной ситуации.	2	4	-	6		12	
6.	Подходы к выводу предприятия из кризиса.	2	4	-	6	4	12	
	<b>зачет</b>							
	<b>Итого</b>	<b>12</b>	<b>24</b>	<b>-</b>	<b>36</b>	<b>8</b>	<b>72</b>	

### Содержание дисциплины (модуля)

#### **Тема 1. Общая характеристика кризисных явлений. Государственное регулирование кризисных ситуаций.**

Понятие кризиса. Причины и последствия возникновения кризисов. Классификация и признаки кризисов.

Развитие теоретических представлений о рыночном механизме. Государственное антикризисное управление рынками. Государственное антикризисное регулирование в условиях кризиса. Тенденция развития антикризисного управления на российских рынках.

#### **Тема 2. Кризисы в развитии организации.**

Факторы, причины и симптомы возникновения кризисов в организациях (предприятиях). Жизненный цикл развития организаций. Модели жизненного цикла организации. Кризис организации, его основные фазы, виды кризисов. Антикризисное управление.

#### **Тема 3. Диагностика наступления банкротства. Реструктуризация бизнеса.**

Понятие несостоятельности (банкротства) предприятия. Виды процедур банкротства предприятия. Финансовый анализ в оценке вероятности банкротства. Методики прогнозирования наступления банкротства. Понятие реструктуризации, реформирования и реорганизации бизнеса. Организационно-экономические механизмы формирования организационной структуры предприятия в рамках реструктуризации.

#### **Тема 4. Инвестиции и инновации в антикризисном управлении.**

Понятие инновации и инновационного процесса. Инновационная стратегия в системе антикризисного управления. Инвестиционная деятельность и инвестиционная стратегия на предприятии. Оценка эффективности инвестиций.

#### **Тема 5. Управление персоналом в кризисной ситуации.**

Современное состояние работы с персоналом на российских предприятиях. Управление персоналом в кризисной ситуации. Конфликт как метод управления в кризисной ситуации.

#### **Тема 6. Подходы к выводу предприятия из кризиса.**

Увеличение денежных средств. Уменьшение текущей хозяйственной потребности. Уменьшение текущей финансовой потребности. Управление денежными потоками.

### **6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ, НЕОБХОДИМОГО ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ).**

#### **Основная литература:**

1. Антикризисное управление : учебник и практикум для вузов / Н. Д. Корягин [и др.] ; под редакцией Н. Д. Корягина. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 367 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00539-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511054>.

2. Зуб, А. Т. Антикризисное управление : учебник для вузов / А. Т. Зуб. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 343 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15995-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/523604>.

#### **Дополнительная литература:**

3. Черненко, В. А. Антикризисное управление : учебник и практикум для среднего профессионального образования / В. А. Черненко, Н. Ю. Шведова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 397 с. — (Профессиональное

образование). — ISBN 978-5-534-06789-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/516469>.

4. Кочеткова, А. И. Антикризисное управление. Инструментарий : учебник и практикум для вузов / А. И. Кочеткова, П. Н. Кочетков. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 440 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01617-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/512864>.

## **7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

В образовательном процессе используются:

– учебные аудитории для проведения учебных занятий, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения: учебная мебель, ПК, оборудование для демонстрации презентаций, наглядные пособия;

– помещения для самостоятельной работы обучающихся, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду МАГУ.

### **7.1 ПЕРЕЧЕНЬ ЛИЦЕНЗИОННОГО И СВОБОДНО РАСПРОСТРАНЯЕМОГО ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ:**

**Лицензионное программное обеспечение отечественного производства**

Kaspersky Anti-Virus

**Лицензионное программное обеспечение зарубежного производства**

MS Office

Windows 7 Professional

Windows 10

**Свободно распространяемое программное обеспечение отечественного производства**

7Zip

**Свободно распространяемое программное обеспечение зарубежного производства**

Adobe Reader

FlashPlayer

Google Chrome

Mozilla FireFox

Notepad++

Skype

### **7.2 ЭЛЕКТРОННО-БИБЛИОТЕЧНЫЕ СИСТЕМЫ:**

1. ЭБС издательства «Лань» <https://e.lanbook.com/>

2. ЭБС издательства «Юрайт» <https://biblio-online.ru/>

3. ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <https://biblioclub.ru/>

### **7.3 СОВРЕМЕННЫЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ БАЗЫ ДАННЫХ**

1. Информационно-аналитическая система SCIENCE INDEX

2. Электронная база данных Scopus

3. Базы данных компании CLARIVATE ANALYTICS

### **7.4 ИНФОРМАЦИОННЫЕ СПРАВОЧНЫЕ СИСТЕМЫ**

1. Справочно-правовая информационная система Консультант Плюс  
<http://www.consultant.ru/>

2. ООО «Современные медиа технологии в образовании и культуре».  
<http://www.informio.ru/>

## **8. ИНЫЕ СВЕДЕНИЯ И МАТЕРИАЛЫ НА УСМОТРЕНИЕ ВЕДУЩЕЙ КАФЕДРЫ**

Не предусмотрено.

## **9. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ ДЛЯ ЛИЦ С ОВЗ**

Для обеспечения образования инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья реализация дисциплины может осуществляться в адаптированном виде, с учетом специфики освоения и дидактических требований, исходя из индивидуальных возможностей и по личному заявлению обучающегося.